

УДК 336.647/.648

ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Санталова Ю.Е., Почекаева О.В.

E-mail: yuliya.santalova.76@mail.ru, olga156@bk.ru

Финансирование бюджетных учреждений обусловлено тем, что организации отраслей непроизводственной сферы не имеют, как правило, доходов и получают необходимые им средства из бюджета, а расходы имеют строго целевой характер. В настоящее время некоммерческие организации сталкиваются с недостаточным финансированием и вынуждены искать дополнительные источники дохода. В статье рассмотрены существующие источники финансирования типового детского дошкольного учреждения, приведены пути увеличения доходной части бюджета некоммерческой организации за счет реализации дополнительных платных услуг.

Ключевые слова: некоммерческие организации, доходы, финансирование, бюджет.

SOURCES OF FINANCING OF NON-PROFIT ORGANIZATIONS

Santalova Y.E., Pochekaeva O.V.

The financing of budgetary institutions due to the fact that the organization of non-production sectors have, as a rule, and the revenues they receive the necessary funds from the budget and expenditures are strictly earmarked. Currently, non-profit organizations are faced with insufficient funding and are forced to seek additional sources of income. The article discusses the existing funding sources typical preschool institution are given ways to increase the revenue part of the budget non-profit organization through the implementation of value-added services.

Keywords: non-profit organizations, income, finance, budget.

Некоммерческие организации, к которым относятся и детские дошкольные учреждения, осуществляют свою деятельность за счет бюджетных средств. Однако одних бюджетных средств зачастую не хватает, поэтому приходится привлекать дополнительные источники финансирования. Формирование и использование финансовых ресурсов некоммерческих организаций реализуется в финансовых планах, эффективность использования средств оценивается при помощи аналитических процедур [2,5].

Структура плановых поступлений типового дошкольного учреждения состоит из субсидий на выполнение муниципального задания, платы родителей и субсидий из федерального бюджета [1]. Если в детском дошкольном учреждении не развито привлечение внебюджетных средств из

таких источников доходов как взносов учредителей, паевых и членских взносов, целевых поступлений, включая гранты, пожертвования, то порядок использования финансовых ресурсов предполагает финансирование в полном объеме только «приоритетных» статей: оплата труда, начисления на заработную плату, продукты питания, оплата коммунальных услуг и услуг связи [3,4].

Рассмотрим подробнее каждый из источников финансирования и определим возможности повышения доходности по каждому из них.

1. Родительская плата.

Размер платы устанавливается распоряжением администрации города и является обязательным для всех родителей. Возможность увеличить сумму этой статьи доходов только одна, например, снизить процент заболеваемости детей (предложить родителям часто болеющих детей один из видов платной услуги – физиотерапию).

2. Добровольные пожертвования физических и юридических лиц.

Прогнозирование объема благотворительных средств является довольно условным. Оно зависит от усилий всех участников процесса. Отличительная особенность этого источника в том, что благотворитель, а не благополучатель определяет порядок использования средств [2]. В данном случае требуется более полно информировать родителей о нуждах учреждения, о том, сколько взносов поступило на счет детского сада и на какие цели они были израсходованы. Еще один из способов увеличения суммы добровольных пожертвований целиком и полностью зависит от работы руководителя и педагогов. Речь идет о Попечительском Совете. Функционирование Попечительского совета должно стать неотъемлемой частью работы учреждения, необходима долгая и кропотливая работа по поиску тех родителей, которые согласятся принять активное участие в работе Попечительского Совета.

3. Платные дополнительные услуги.

Так как ДОУ является некоммерческой организацией, то есть не преследует цели получения прибыли, то оценить экономическую эффективность того или иного мероприятия достаточно сложно. Однако в условиях скудного финансирования и жесткого распределения бюджетных средств даже незначительное привлечение дополнительных источников финансирования может привести к существенному изменению дохода учреждения. Современные условия жизни - динамика и темп, большие нагрузки, ухудшение здоровья воспитанников, возросший уровень родительских притязаний - все это вызывает необходимость организации платных образовательных услуг в ДОУ.

Предлагается ввести следующие новые дополнительные платные услуги:

1. Открытие физиотерапевтического кабинета.

Наполняемость детского сада – 70 мест. Сравнительный анализ состояния здоровья и уровня заболеваемости воспитанников ДООУ представлен в таблице 1.

Таблица 1 - Сравнительный анализ состояния здоровья и уровня заболеваемости воспитанников ДООУ, %

Показатель	2014 г.	2015 г.	2016 г.
Показатель заболеваемости на 1 ребенка по МБДОУ	10,3	12,2	13,4
Показатель заболеваемости на 1 ребенка по городу	12,1	12,5	14,5

Как уже говорилось выше, возможность увеличить сумму доходов от родительской платы только одна: снизить процент заболеваемости детей, поэтому предлагается открыть физиотерапевтический кабинет в помещении медицинского кабинета. Опрос родителей показал, что главным для них является физическое и психическое здоровье детей (95%). Анкетирование педагогов выявило их желание включиться в комплексную работу, позволяющую обеспечить улучшение здоровья детей. Родителям предлагается план-программу «Здоровый малыш», включающую целый спектр различных закаливающих, лечебно-профилактических и функционально-оздоровительных мероприятий. Для этого необходимо соответствующее медицинское оборудование. Все оборудование должно соответствовать стандартам и возрасту детей. Стоимость оборудования для физиотерапевтического кабинета представлена в таблице 2.

Таблица 2 - Стоимость оборудования физиотерапевтического кабинета

Наименование	Количество, ед.	Цена, руб.	Стоимость, руб.
Тубусный кварц «Солнышко»	1	3 600	3 600
Ингалятор ультразвуковой «Вулкан - 1»	2	9 720	19 440
Небулайзер (ингалятор масляный) Well WN-112 К	2	2 216	4432
Общий кварц «Sunny»	1	10 340	10 340
Концентратор кислорода «Armed» 7F-5L	1	29 900	29 900
Аппарат «Здоровье»	1	19000	19 000
Лампа «Чижевского»	1	3 500	3 500
Автоматический тонометр OMRON M2 Classic	1	1589	1 589
Итого	7		91 801

Таким образом, для приобретения оборудования для физиотерапевтического кабинета необходимо привлечь финансовых ресурсов на сумму 91 801руб. Также необходимо учитывать расходы на доставку оборудования, они принимаются равными 15 % от стоимости оборудования, т.е. их сумма составит: 13770 р. ($91\ 801 \times 0,15$). Итого затраты на приобретение оборудования с

учетом его доставки составит 105571 руб. Затраты на оплату труда изменятся, так как необходим прием дополнительного персонала, а именно медсестру физиотерапии (таблица 3).

Таблица 3 - Затраты на оплату труда

Наименование	2017 – 2018 учебный год, тыс. руб.
Оплата медсестры физиотерапии	180
Начисление на оплату труда медсестры физиотерапии	43
Итого	223

Расчет доходов от здоровьесберегающей услуги представлен в таблице 4.

Таблица 4 - Расчет доходов от здоровьесберегающей услуги

Тариф, руб.	Количество чел.	Сумма в месяц, руб.	Сумма в год, руб.
600	70	42000	504 000

Рассчитаем эффект от предложенного мероприятия по формуле (1).

$$\text{Э} = \text{Дополнительный доход} - \text{Расходы} \quad (1)$$

$$\text{Э} = 504\,000 - (223\,000 + 105\,571) = 175\,429 \text{ руб.}$$

Подводя итог можно сказать, что использование здоровьесберегающих технологий в детском саду с вовлечением родителей в оздоровительную деятельность даст положительную динамику, значительно снизит заболеваемость.

2. Открытие кабинета массажа.

Профилактический массаж показан всем детям и проводится курсом 2-3 раза в год. Оборудование необходимое для массажного кабинета представлено в таблице 5.

Таблица 5 - Оборудование, необходимое для кабинета массажа

Наименование	Кол-во, ед.	Цена, руб.	Стоимость, руб.
Вибромассажер HouseFit HM-3004	1	11 500	11 500
Гидромассажная ванна для ног BEURER FB 10	5	1 935	9 675
Массажный ортопедический коврик «Круг»	5	470	2 350
Набор из 4-х сенсорных мячиков Edushape 705179	2	1 225	2 450
Мяч гимнастический детский с рожками (попрыгун) 45 см.	1	340	340
Мяч гимнастический детский с рожками (попрыгун) 40 см.	1	320	320
Мяч гимнастический детский с рожками (попрыгун) 50 см.	2	400	800
Мяч гимнастический детский с рожками (попрыгун) 55см.	1	480	480
Итого	18		27915

Таким образом, для приобретения оборудования для кабинета массажа необходимо привлечь финансовых ресурсов на сумму 27 915 руб. Также необходимо учитывать расходы на доставку

оборудования, они принимаются равными 15 % от стоимости оборудования, т.е. их сумма составит: 4 187 р. ($27\ 915 \times 0,15$). Итого затраты на приобретение оборудования с учетом его доставки составит 32 102 руб. Затраты на оплату труда останутся на прежнем уровне, так как прием дополнительного персонала не планируется. Расчет доходов представлен в таблице 6.

Таблица 6 - Расчет доходов от услуги «Лечебный массаж»

Тариф, руб.	Количество чел.	Сумма в месяц, руб.	Сумма в год, руб.
168	70	11760	141120

Рассчитаем эффект от предложенного мероприятия по формуле (1).

$$\Xi = 141\ 120 - 32\ 102 = 109\ 018 \text{ (руб.)}$$

3. Оказание дополнительных образовательных услуг.

Произведем расчет доходов ДООУ на 2017 – 2018 учебный год от оказания платных дополнительных образовательных услуг с учетом предварительно проведенных мероприятий по организации и продвижению данных услуг. Для планирования доходов от оказания платных дополнительных образовательных услуг используются тарифы, указанные в Приложение 2 к распоряжению администрации города от 18.12.2012 № 4066-па. Тарифы на платные дополнительные образовательные услуги на 2017 - 2018 учебный год представим в виде таблицы 7.

Таблица 7 - Перечень дополнительных образовательных услуг на 2017- 2018 учебный год

Наименование направленности платной образовательной деятельности	Название курса, кружка, объединения, программы	Количество занятий в мес.	Стоимость 1 занятия, руб.
Художественно – эстетическая направленность	Мир искусства и художественная деятельность	3 занятий	75
Художественно – эстетическая направленность	Юный эколог	6 занятий	36

В расчетах задействуем только те виды услуг, которые были выявлены по результатам изучения спроса на конкретные виды образовательных услуг, определения потенциальных потребителей, анализа внутренних возможностей оказания образовательных услуг, пользующихся спросом. Платные дополнительные образовательные услуги предоставляются на договорной основе и регламентируются дополнительным расписанием занятий. Наполняемость в группах платных дополнительных образовательных услуг устанавливается до 10 человек. Организация образовательного процесса регламентируется учебным планом, разрабатываемым образовательным учреждением самостоятельно с последующим его утверждением.

Учебная нагрузка и режим занятий обучающихся устанавливаются на основании учебного плана в соответствии с санитарно-гигиеническими требованиями. Расписание разрабатывается в соответствии с учебным планом и утверждается заведующей ДООУ. Продолжительность занятий в

зависимости от возраста детей составляет: в младшей группе 5 - 20 мин.; в средней группе 20 - 25 мин.; в старшей группе 25 - 30 мин.; в подготовительной группе до 35 мин.

Рассчитаем доходы от введения дополнительной образовательной услуги «Мир искусства и художественная деятельность». Тариф с одного человека в час (группа до 6 человек) – 75 рублей за одно занятие. Доходы от внедрения дополнительной платной услуги представлены в таблице 8.

Таблица 8 - Доходы от введения дополнительной платной услуги «Мир искусства и художественная деятельность»

Наименование группы	Количество групп	Численность группы, чел.	Кол-во занятий в месяц	Кол-во занятий в год	Стоимость 1 занятия с 1 чел., руб.	Доход в год, руб.
В средней группе	3	18	3	36	75	48600
В старшей группе	3	18	3	36	75	48600
Итого	6	36	3	72	75	97200

Рассчитаем доходы от введения дополнительной образовательной услуги «Юный эколог» (таблица 9).

Таблица 9 - Доходы от введения дополнительной платной услуги «Юный эколог»

Наименование группы	Кол-во групп	Численность группы, чел.	Кол-во занятий в месяц	Кол-во занятий в год	Стоимость 1 занятия с 1 чел., руб.	Доход в год, руб.
В подготовительной группе	2	20	6	72	36	51840
Итого	2	20	6	72	36	51 840

Таким образом, при эффективном применении методов повышения доходности ДОУ в части платных дополнительных образовательных услуг планируется получить доход в сумме 409 998 руб. (таблица 10).

Таблица 10 - Доходы от оказания платных дополнительных образовательных услуг на 2017 - 2018 учебный год

Вид услуги:	Сумма в год, руб.
«Мир искусства и художественная деятельность»	97 200
«Юный эколог»	51 840
Лечебный массаж	109 018
Здоровьесберегающая услуга (физиотерапия)	175 429
Всего:	433 487

Следующим источником финансирования образовательных учреждений это добровольные пожертвования. Ежегодно, в срок до 1 декабря, администрация ДОУ определяет направление расходов и сумму финансовых средств на очередной финансовый год, необходимую для нужд учреждения, в соответствии с уставной деятельностью, которая не обеспечена бюджетными

источниками финансирования. К целям привлечения дополнительной финансовой помощи относятся расходы на оснащение групповых помещений, текущий ремонт, приобретение игрового материала. Обращение за оказанием финансовой помощи на добровольной основе в адрес родителей осуществляется на родительском собрании, при обращении в адрес юридических лиц – в устной и письменной форме. Родителям предоставляется подробная информация о потребности учреждения: в приобретении конкретных видов оборудования в групповые помещения и помещения общего пользования; текущем ремонте конкретных объектов учреждения, других расходах. Родительским собранием принимается решение об оказании помощи дошкольному учреждению с указанием конкретных видов расходов, о сумме необходимой для осуществления согласованных целей, сумме добровольных пожертвований в расчете на родителя, вносимой в течение года с учетом обеспеченности семьи, периодичности внесения добровольных пожертвований. Прием добровольных пожертвований от родителей, юридических лиц осуществляется безналичным путем.

На 2017 – 2018 год доходы от добровольных пожертвований будут запланированы исходя из ежемесячной ставки двадцать пять рублей (таблица 11).

Таблица 11 - Расчет доходов от добровольных пожертвований физических лиц

Количество детей	Ежемесячная ставка, руб.	Количество месяцев	Сумма в год, р.
70	25	12	21 000

Обобщим полученные результаты по всем направлениям привлечения дополнительных источников финансирования в таблице 12. В расчетах задействованы только те виды услуг, которые были выявлены по результатам изучения спроса на конкретные виды образовательных услуг, определения потенциальных потребителей, анализа оказания услуг, пользующихся спросом.

Таблица 12 - Доход от привлечения дополнительных источников финансирования

Источники доходов	Сумма в год, р.
За счет добровольных пожертвований физических лиц	21 000
За счет платных услуг	433 487
Всего	454 487

Эффективность от предложенных мероприятий представлена в таблице 13.

Таблица 13 - Эффективность от предложенных мероприятий

Мероприятие	Прибыль до реализации, руб.	Прибыль после реализации, руб.	Экономический эффект, руб.
За счет добровольных пожертвований физических лиц	-	21 000	21 000
За счет платных услуг	21672	433487	411 815
За счет аренды	1153	1 153	-

Таким образом, можно сказать, что увеличение доходов учреждения возможно за счет грамотно реализованных дополнительных образовательных услуг, а полученные доходы можно будет использовать для более эффективной организации деятельности ДОУ.

Список литературы

1. Бурмистрова, Л. М. Финансы организаций (предприятий). / Л.М Бурмистрова. — М.: ИНФРА-М, 2013 г. — 240 с.
 2. Григорьева, Т. И. Финансовый анализ для менеджеров: оценка, прогноз : учеб. для магистров / Т. И. Григорьева. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : Юрайт, 2015. – 462 с.
 3. Управление финансами. Финансы предприятий: учебник / под ред. А. А. Володина. – 2-е изд. – М. : ИНФРА-М, 2012. – 509 с.
 4. Финансы организаций (предприятий) : учеб. для вузов / под ред. Н. В. Колчиной. – 5-е изд., перераб. и доп. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2014. – 407 с.
 5. Чалова А.В., Почекава О.В. Особенности анализа бухгалтерской отчетности некоммерческих организаций/ А.В. Чалова, О.В. Почекаева. // Электронный научно-практический журнал «Молодежный научный вестник». – 2016. - №8. [электронный журнал]. Режим доступа: <http://www.mnvnauka.ru/2016/08/Chalova.pdf>.
-